

---

**Línea de Investigación por Misión**

**Medicamentos en Salud Pública:  
Acceso, Uso y Resistencia Antimicrobiana**

**Propuesta de Mapa Estratégico**

---

Junio, 2008

# Puntos clave

- **El acceso asequible a medicamentos y su uso racional son primordiales para la atención adecuada de la salud.**
- **El uso inadecuado de antibióticos y la creciente resistencia antimicrobiana tienen consecuencias adversas graves en la salud de los pacientes y en los gastos de las familias y los servicios de salud.**
- **La investigación y formación de recursos en las áreas de acceso y uso de medicamentos, y de resistencia antimicrobiana son indispensables para mejorar la atención de la salud en México y América Latina.**
- **Nuestra LIM representa un área interdisciplinaria de estudio de los medicamentos en Salud Pública, a nivel biomédico, poblacional y de sistemas y políticas de salud.**

# Documentos de referencia

- Planes estratégicos de investigación y docencia del INSP
- Plan Nacional de Salud (PRONASA 2007-2012):
  - Estrategia 1: Protección contra riesgos asociados con el uso de medicamentos
  - Estrategia 2: Promoción del uso adecuado de medicamentos
  - Estrategia 3: Desarrollo de política nacional de medicamentos como estrategia de calidad
  - Estrategia 9: Fortalecimiento de investigación y educación sobre medicamentos en salud pública
- Organización Mundial de la Salud:
  - Estrategia de Medicamentos 2004-2007
  - Estrategia Global sobre Resistencia Antimicrobiana 2001

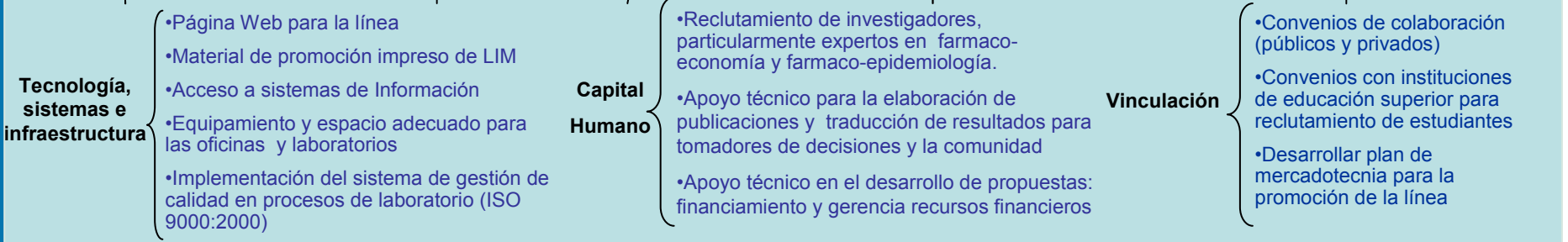
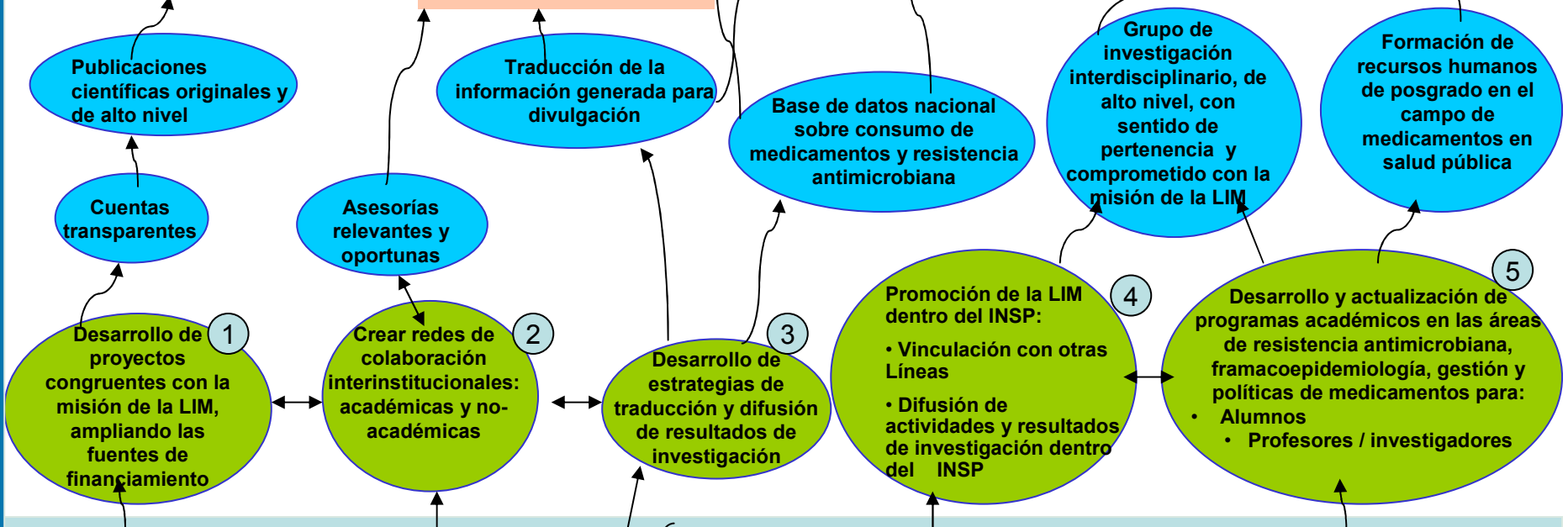
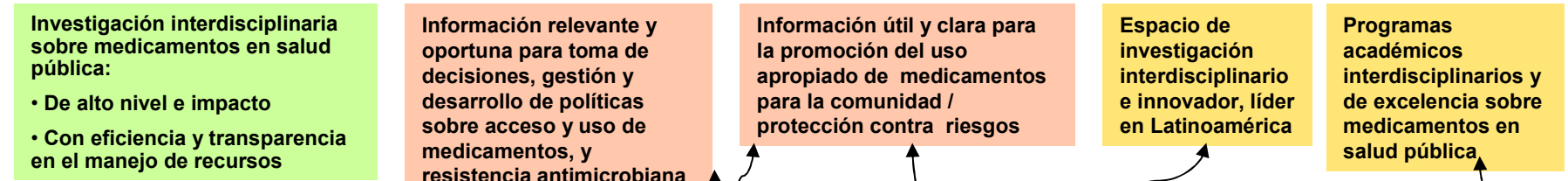
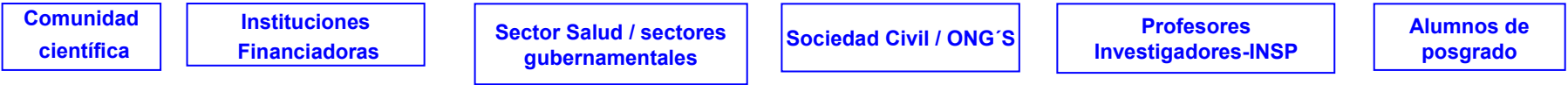
Misión: La generación de conocimiento, la innovación en los sistemas y políticas de salud, y la formación de recursos humanos con el fin de lograr el acceso equitativo y el uso apropiado de medicamentos, contribuyendo así a la equidad social y a la promoción de la salud plena de la población

Aprendizaje y crecimiento | Procesos internos | Productos | Productos de valor | Clientes

**Investigación**

**Vinculación / Servicio**

**Recursos Humanos**



## Clientes

# Comunidad científica

### Internacional:

Organización Mundial de la Salud (OMS)  
Simon Fraser University  
Texas University  
Harvard University  
University of California, Berkeley  
Center for Disease Control and Prevention (CDC)  
Gronigen University  
University of California, Berkeley's  
London School of Hygiene and Tropical Medicine  
University of London  
Hospital de Bicetre, Francia  
Universidad de Siena, Italia  
Universidad La Plata, Argentina  
Universidad del Sinú, Colombia  
The Rockefeller University, NY. Estados Unidos.  
Organización Panamericana de la Salud. Washington, D.C.  
Instituto Nacional de Microbiología, Buenos Aires, Argentina.  
Instituto Adolfo Lutz, Sao Paulo, Brasil  
Instituto Nacional de Salud, Bogotá, Colombia  
National Centre for Streptococcus, Canada  
National Centre for Streptococcus, Edmonton, Canada  
Instituto de Salud Pública de Chile, Santiago, Chile  
Ministerio de Salud Pública, Montevideo, Uruguay  
Medicine Transparency Alliance  
Medicines Access Research Network  
International Network for the Appropriate Use of Drugs (INRUD)

## Producto de valor:



Investigación interdisciplinaria sobre medicamentos en salud pública: De alto nivel e impacto

**Facilita:** La generación de conocimiento de impacto en acceso, uso y resistencia antimicrobiana

### Nacional:

*UNAM Biología*

*Universidad Autónoma de México*

*Universidad Autónoma del Estado de Morelos*

*Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo*

- ✓ **Asociaciones y Sociedades**
- ✓ **Revistas nacionales e internacionales en Ciencias de la Salud**

**Cliente:**

**SECTOR Salud/Gubernamental/  
Farmaceutico**

**SECTOR Salud: Secretaria de salud  
COFEPRIS**

*Fomentos Sanitario  
Autorización*

**DGPLADES**

*Subsecretaria de Calidad y Educación  
Subsecretaria de Calidad y Innovación  
Unidad de Análisis Económica  
Secretarías de Salud Estatales*

**SECTORES Gubernamentales**  
*Cámaras de Diputados  
PROFECO*

**SECTOR Farmaceutico**

*Wyeth  
GlaxoSmithKline  
Roche  
Otras compañías transnacionales y nacionales*

**Producto de valor:**

Información relevante y oportuna para toma de decisiones, gestión y desarrollo de políticas sobre acceso y uso de medicamentos, y resistencia antimicrobiana

**Facilita:**

Desarrollo de estrategias y políticas farmacéuticas a corto y largo plazo.  
Interacción de los sectores promoviendo la perspectiva de la Salud Pública



**Hospitales nacionales**

*Hospital de Pediatría CMN Siglo XXI (IMSS).  
Hospital Civil de Guadalajara "Fray Antonio Alcalde".  
Programa de Resistencia Bacteriana en México.  
INCMNSZ  
Instituto Nacional de Cancerología\*  
Hospital Infantil de México  
Hospital del Niño Morelense  
Hospital del Niño Poblano  
Hospital General San Luis Potosí  
Hospital Infantil de Morelia  
Hospital del Niño del Estado de Sonora  
Hospital General de Durango\*  
Hospital Español.\*  
Hospital del DIF Hidalgo  
Hospital General de Campeche  
Hospital del Niño de Tabasco  
Hospital General de Cuernavaca (IMSS)  
Hospital General de México  
Hospital Gea González  
Hospital Gonzalo Castañeda (ISSSTE)  
Hospital Adolfo López Mateos  
Hospital General de Acapulco.  
Hospital de Especialidades La Raza  
Hospital de Especialidades CMN siglo XXI (IMSS)  
Hospital de Oncología CMN Siglo XXI (IMSS)  
Hospital 20 de Noviembre (ISSSTE)  
Hospital Zaragoza (ISSSTE).*

**Clientes**

**Sociedad civil y ONGs**

*Organizaciones de la sociedad civil*

*Iniciativa Privada:*

- ✓ AIS/HAI
- ✓ *Uso Racional de Medicamentos en México*
- ✓ *Farmacos y Salud*

*Medios de comunicación*

- ✓ *Periódicos*
- ✓ *Televisión*
- ✓ *Radio*

**Productos de valor**



Información útil y clara para la promoción del uso apropiado de medicamentos para la comunidad / protección contra riesgos

**Facilita:**

Uso apropiado de medicamentos  
Gasto eficiente en salud

Comunidades participantes en los proyectos

**Clientes**  
**Alumnos**

**Productos de valor**



Programas académicos  
interdisciplinarios y de excelencia  
sobre medicamentos en salud pública

Facilita: Egresados con alto valor para  
el mercado laboral y la sociedad

***Maestría en Ciencias de la Salud:***

*Área de concentración en Sistemas de Salud*

*Área de concentración en Enfermedades infecciosas*

***Maestría en Salud Pública:***

*Área de concentración en Administración*

***Doctorado en Ciencias de Salud Pública:***

*Área de concentración en Sistemas de Salud*

***Curso de Verano***

***Farmacoeconomía***

***Farmacoepidemiología***

***Resistencia antimicrobiana***

***Diploma***

***Programas de aseguramiento y  
medicamentos: análisis de políticas  
farmacéuticas***



**Cientes**  
**Profesores e**  
**investigadores del INSP**

## Producto de valor



- Espacio de investigación interdisciplinario e innovador, líder en Latinoamérica
- Atractivo para investigadores de otras líneas y de otros centros de investigación

## Línea de Investigación Medicamentos en Salud Pública

### CISS

*Anahí Dreser*  
*Veronika Wirtz*  
*Hortensia Reyes*  
*René Leyva*  
*Lucero Cahuana*  
*Belkis Aracena*  
*Leticia Ávila*  
*Alma Lucilla Saucedo*

### CISEI

*Jesús Silva*  
*Gaby Echaniz*  
*María Elena Velásquez*  
*Ulises Garza*  
*Vicente Madrid*  
*Lourdes García*

### CISP y CINyS

*Ruy López*  
*Angélica Ángeles*  
*Gabriela Torres*

### CIEE

*Sergio Bautista*  
*Tacho Valencia*  
*Stefano Bertozzi*

### Profesores externos:

*Kitty Corbett, Simon Fraser, Canadá*  
*Ralph Gonzales, UCSF*  
*Michael Reich, Harvard*  
*Dennis Ross-Degnan, Harvard*

**Clientes**

**Patrocinadores**

**Productos de valor**



**Investigación alineada** a las necesidades

nacionales e internacionales en :

- ✓ Alta eficiencia y transparencia en la gerencia y manejo financiero de los recursos
- ✓ Rendición de cuentas

*Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología*

*Comisión Federal para la Protección de Riesgos Sanitarios*

*Ford Foundation*

*Institute for Boarder Health Research*

*National Institute for Health (NIH)*

*Canadian Institute for Health Research*

*Banco Mundial*

*Banco de Desarrollo Internacional*

*Asociaciones de Escuelas de Salud Pública (CEPH)*

*Organización Panamericana de Salud*

*World Health Organization*

*Fundacion Gates*

# Investigación



## Objetivo estratégico #1, actividades, indicadores y metas

Objetivo/Actividades	Indicadores	Metas (mínimo)	Periodicidad
<b>Desarrollo de proyectos congruentes con la misión de la LIM, ampliando las fuentes de financiamiento</b> <i>a) Formar equipos de investigadores que elaboren propuestas en equipo</i>	Número de equipos formados y mantenidos	4	Anual
	Número de propuestas de proyectos enviadas a agencias financiadoras por equipo	1	Anual
	Porcentaje de las propuestas financiadas de las que se enviaron	25%	Anual
<i>b) Realizar reuniones de trabajo de la línea donde se discutan propuestas de investigación</i>	Número de reuniones de la línea para discutir propuestas de investigación	2	Anual
<i>c) Asistencia a cursos de apoyo técnico sobre financiamiento de proyectos</i>	Porcentaje de integrantes de la línea que asisten al curso	25%	Anual

# Investigación

## ← Objetivo estratégico #1 (cont.) actividades, indicadores y metas

Objetivo/Actividades	Indicadores	Metas (mínimo)	Periodicidad
<b>Desarrollo de protocolos y proyectos congruentes con la misión de la LIM, ampliando las fuentes de financiamiento (continuación)</b>  <i>d) Elaboración de una lista de propuestas de publicaciones científicas derivadas de los proyectos de investigación, y seguimiento de avances cada trisemestre por el líder de la línea</i>	Número de manuscritos enviados a revistas de grupo III - V por investigadores de la línea	4 (al menos uno por equipo)	Anual
	Número de artículos publicados en revistas de grupo III – V	2	Anual
	Número de publicaciones en revistas de grupos I y II o de difusión	2	Anual
	Manuscritos en proceso de elaboración por cada investigador de la línea	1	Anual

## Vinculación



## Objetivo estratégico #2, actividades, indicadores y metas

Objetivo/Actividades	Indicadores	Metas (mínimo)	Periodicidad
<b>Crear redes de colaboración interinstitucionales: académicas y no-académicas</b>  <i>a) Instituciones académicas</i>	<b>Presentación de las actividades / proyectos de la línea en instituciones académicas nacionales</b>	<b>2</b>	<b>Anual</b>
	<b>Presentación de las actividades / proyectos de la línea en instituciones académicas internacionales</b>	<b>1</b>	<b>Anual</b>
	<b>Número de investigadores externos realizando su estancia de investigación en el INSP</b>	<b>1</b>	<b>3 años (incrementar en seis años a 1 cada 2 años)</b>
	<b>Número de investigadores realizando estancias de investigación en otras instituciones nacionales o internacionales</b>	<b>1</b>	<b>2 años</b>
<i>b) Instituciones no académicas</i>	<b>Número de reuniones de trabajo con el sector salud / gubernamental</b>	<b>4</b>	<b>Anual</b>
	<b>Número de reuniones de trabajo con ONG's u otras organizaciones de vinculación con la comunidad</b>	<b>2</b>	<b>Anual</b>

# Vinculación



## Objetivo estratégico #3, actividades, indicadores y metas

Objetivo/Actividades	Indicadores	Metas (mínimo)	Periodicidad
<b>Desarrollo de estrategias de traducción y difusión de resultados de investigación</b>  <i>a) Elaboración de resúmenes de resultados de los proyectos de investigación dirigidos a clientes / tomadores de decisiones</i>	Número de resúmenes ejecutivos elaborados	1 (por proyecto de investigación)	Anual
	Número de resúmenes ejecutivos entregados en reuniones con clientes / tomadores de decisiones	1 (por proyecto de investigación)	Anual
	Número de resúmenes ejecutivos disponibles en la página Web de la línea	1 (por proyecto de investigación)	Anual
<i>b) Elaboración de resúmenes de resultados para divulgación en la comunidad (medios)</i>	Número de resúmenes enviados a los medios de comunicación	1 (por proyecto de investigación)	Anual
<i>c) Elaboración de una base de datos nacional sobre consumo de medicamentos y resistencia antimicrobiana</i>	Diseño de mecanismo de recolección de información sobre consumo de medicamentos, gastos y riesgos asociados	Mecanismo diseñado en 2009	
	Diseño de mecanismo de recolección de información sobre resistencia antimicrobiana a nivel comunitario y hospitalario	Mecanismo diseñado en 2009	

## Vinculación



## Objetivo estratégico #4, actividades, indicadores y metas

Objetivo/Actividades	Indicadores	Metas (mínimo)	Periodicidad
<b>Promoción de la LIM dentro del INSP</b>  <i>a) Vinculación con otras Líneas</i>	Número de proyectos de investigación propuestos de forma conjunta con otras líneas	25% del total de proyectos	Anual
<i>b) Difusión de actividades y resultados de investigación dentro del INSP</i>	Número de conferencias dentro del INSP sobre temática de la línea, impartidas por investigadores de la LIM	1	Anual
	Número de presentaciones en reuniones de avances de investigación dentro del INSP	4	Anual
<i>c) Elaboración informes sobre logros de la línea dirigidos a la comunidad científica dentro y fuera del INSP</i>	Número de informes	1	Anual

# Recursos Humanos



## Objetivo estratégico #5, actividades, indicadores y metas

Objetivo/Actividades	Indicadores	Metas (mínimo)	Periodicidad
<b>Desarrollo y actualización de programas académicos en las áreas de resistencia antimicrobiana, farmacoepidemiología, gestión y políticas de medicamentos para:</b>  <b>•Alumnos</b>  <b>•Profesores / investigadores</b>	Número de cursos nuevos ofrecidos para programas académicos	1	2 años
	Seguimiento de alumnos de postgrado egresados con tesis sobre temática de la línea para la evaluación de la calidad de los programas y su promoción	100% de los alumnos de postgrado egresados con tesis sobre temática de la línea	Anual
	Número de cursos de verano con temática de la línea	1	Anual
	Número de talleres para instituciones de salud o la Secretaría de Salud	1	2 años
	Número de conferencias dentro del INSP sobre temática de la línea impartidas por profesores invitados	1	Anual